



## **Comptes annuels**

du 01.01.2023 au 31.12.2023

### **Fondation suisse pour la protection et l'aménagement du paysage**

Schwarzenburgstrasse 11  
3007 Berne

UID-Nr. CHE-107.818.427

**Worblaufen, le 21 février 2024**



Au conseil de fondation à l'attention  
de la Fondation suisse pour la protection et l'aménagement du paysage  
3007 Berne

## **Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de la Fondation suisse pour la protection et l'aménagement du paysage pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC21, aux exigences de la loi et aux statuts de la société, incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Worblaufen, le 21 février 2024

SIEGENTHALER REVISION AG

Bruno Hostettler  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Patrick Nascarella  
Expert-réviseur agréé

**BILAN de la SL-FP au 31 décembre 2023****31.12.2023****année préc.****± année préc.****ACTIFS****Actif circulant****4'375'843.78****4'519'914.67****-144'070.89**Liquidités

Caisse

193.80

281.90

-88.10

Postfinance

196'624.96

62'898.97

133'725.99

Banques

4'062'010.15

4'390'348.63

-328'338.48

Créances

Créances générales

29'082.80

0.00

29'082.80

Avoir auprès de l'Association des donateurs

79'700.00

22'150.00

57'550.00

Impôts anticipés

7'133.07

4'129.27

3'003.80

Actifs de régularisation

1'099.00

40'105.90

-39'006.90

**Actif immobilisé****878'962.50****1'000'821.50****-121'859.00**Immobilisations corporelles

Mobilier

19'660.00

8'910.00

10'750.00

TED/machines de bureau

42'030.00

57'450.00

-15'420.00

Bibliothèque

1.00

1.00

0.00

Site web

0.00

1.00

-1.00

Immobilisations financières

Titres et placements

817'271.50

934'459.50

-117'188.00

**TOTAL ACTIFS****5'254'806.28****5'520'736.17****-265'929.89****PASSIFS****Capital étranger****296'554.85****100'306.20****196'248.65**Dettes

Dettes sur livraisons et prestations

262'574.20

35'396.65

227'177.55

Passifs de régularisation

33'980.65

64'909.55

-30'928.90

**Capital de fonds affecté****2'225'143.64****2'482'825.44****-257'681.80**

Fonds pour les projets de tiers

2'225'143.64

2'482'825.44

-257'681.80

**Capital de l'organisation****2'733'107.79****2'937'604.53****-204'496.74**

Capital de fondation

300'000.00

300'000.00

0.00

Fortune non affectée de la fondation

737'341.44

831'838.18

-94'496.74

Réserve de fluctuation de valeur

30'000.00

20'000.00

10'000.00

Fonds SL-FP destiné aux projets

1'665'766.35

1'785'766.35

-120'000.00

**TOTAL PASSIFS****5'254'806.28****5'520'736.17****-265'929.89**

**COMPTE DE RESULTAT DU 01.01.2023 AU 31.12.2023**      **2023**      **année préc.**      **± année préc.**

**ERTRAG**

<b>Donations reçues</b>	<b>1'679'890.43</b>	<b>1'357'162.60</b>	<b>322'727.83</b>
• dont affectées	1'072'185.00	754'601.25	317'583.75
- Contributions liées aux projets	1'072'185.00	754'601.25	317'583.75
• dont libres	607'705.43	602'561.35	5'144.08
- Subsidés des organisations fondatrices	50'000.00	50'000.00	0.00
- Association des donateurs	467'400.00	479'000.00	-11'600.00
• Contribution fédérale	200'000.00	200'000.00	
• Cotisation des cantons et des communes	96'354.50	100'304.50	
• Cotisations individuelles et collectives	49'895.00	51'445.90	
• Donations, Compensation en capital	121'150.50	127'249.60	
- Vente de l'Ecu d'or Pro Natura	16'500.00	17'400.00	-900.00
- Dons, legs	66'665.65	30'000.00	36'665.65
- Autres recettes	7'139.78	26'161.35	-19'021.57
<b>Produits des livraisons et prestations</b>	<b>99'961.81</b>	<b>91'336.10</b>	<b>8'625.71</b>
- Honoraires, expertises	80'598.50	60'955.00	19'643.50
- Mandats de recherche et d'enseignement	17'280.80	30'170.00	-12'889.20
- Journées, séminaires, publications	2'082.51	211.10	1'871.41
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1'779'852.24</b>	<b>1'448'498.70</b>	<b>331'353.54</b>

**CHARGES**

<b>Contributions et donations versées</b>	<b>1'279'828.00</b>	<b>1'329'369.45</b>	<b>-49'541.45</b>
Financement direct de projets à partir de fonds liés	1'190'828.00	1'234'369.45	-43'541.45
Financement de projets à partir du fonds destiné aux projets	89'000.00	95'000.00	-6'000.00
<b>Charges de personnel</b>	<b>764'050.71</b>	<b>787'416.25</b>	<b>-23'365.54</b>
<b>Charges de biens et services</b>	<b>205'586.12</b>	<b>204'095.03</b>	<b>1'491.09</b>
Charges liées aux prestations	90'925.82	84'133.80	6'792.02
- Conseils juridiques	16'861.70	25'542.70	-8'681.00
- Avances de frais, frais de justice	16'512.30	4'000.00	12'512.30
- Restitution de frais de justice et dépens	-27'826.50	-10'000.00	-17'826.50
- Prestations de tiers	4'637.56	1'870.00	2'767.56
- Contributions à des tiers	7'500.00	11'000.00	-3'500.00
- Expositions, journées spécialisées	28'328.83	16'778.05	11'550.78
- Publications	28'704.30	32'557.55	-3'853.25
- Travail de relations publiques	16'207.63	2'385.50	13'822.13
Frais de bureau	114'660.30	119'961.23	-5'300.93
<b>Amortissements</b>	<b>20'314.00</b>	<b>17'246.10</b>	<b>3'067.90</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>2'269'778.83</b>	<b>2'338'126.83</b>	<b>-68'348.00</b>

<b>Résultat avant résultat financier et variation des fonds</b>	<b>-489'926.59</b>	<b>-889'628.13</b>	<b>399'701.54</b>
---	--------------------	--------------------	-------------------

<b>Résultat financier</b>	<b>17'748.05</b>	<b>5'452.35</b>	<b>12'295.70</b>
- Intérêts des comptes en espèces	8'498.50	-2'346.95	10'845.45
- Intérêts des titres	12'837.50	12'521.40	316.10
- Gains/pertes sur les titres	10'407.05	-208'617.50	219'024.55
- Variation de la réserve de fluctuation de valeur	-10'000.00	208'700.00	-218'700.00
- Frais bancaires/droits de garde	-3'995.00	-4'804.60	809.60

<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>	<b>-472'178.54</b>	<b>-884'175.78</b>	<b>411'997.24</b>
--	--------------------	--------------------	-------------------

Prélèvements sur les fonds pour les projets de tiers	1'329'866.80	1'398'623.37	-68'756.57
Affectations aux fonds pour les projets de tiers	-1'072'185.00	-754'601.25	-317'583.75

<b>Résultat annuel</b>	<b>-214'496.74</b>	<b>-240'153.66</b>	<b>25'656.92</b>
------------------------	--------------------	--------------------	------------------

Prélèvements sur le capital lié	120'000.00	120'000.00	0.00
Affectations au capital lié	0.00	-20'000.00	20'000.00
Affectation/prélèvement au capital libre généré	94'496.74	140'153.66	-45'656.92

<b>Tableau de variation du capital</b>						
	État au 01.01.2023	Affectations	Utilisation externe	Utilisation interne	Total de la variation	État au 31.12.2023
<b>2023</b>						
<b>Capital des fonds</b>						
<b>Fonds pour les projets de tiers</b>	<b>2'482'825.44</b>	<b>1'072'185.00</b>	<b>1'190'828.00</b>	<b>139'038.80</b>	<b>-257'681.80</b>	<b>2'225'143.64</b>
<b>Capital de l'organisation</b>						
Capital de fondation	300'000.00				0.00	300'000.00
Fonds destiné aux projets	1'785'766.35	0.00		-120'000.00	-120'000.00	1'665'766.35
Réserve de fluctuation de valeur	20'000.00	10'000.00			10'000.00	30'000.00
Fortune non affectée de la fondation	831'838.18	-94'496.74			-94'496.74	737'341.44
<b>Total capital de l'organisation</b>	<b>2'937'604.53</b>	<b>-84'496.74</b>		<b>-120'000.00</b>	<b>-204'496.74</b>	<b>2'733'107.79</b>

<b>Tableau de variation du capital</b>						
	État au 01.01.2022	Affectations	Utilisation externe	Utilisation interne	Total de la variation	État au 31.12.2022
<b>2022</b>						
<b>Capital des fonds</b>						
<b>Fonds pour les projets de tiers</b>	<b>3'126'847.56</b>	<b>754'601.25</b>	<b>1'234'369.45</b>	<b>164'253.92</b>	<b>-644'022.12</b>	<b>2'482'825.44</b>
<b>Capital de l'organisation</b>						
Capital de fondation	300'000.00				0.00	300'000.00
Fonds destiné aux projets	1'885'766.35	20'000.00		-120'000.00	-100'000.00	1'785'766.35
Réserve de fluctuation de valeur	228'700.00	-208'700.00			-208'700.00	20'000.00
Fortune non affectée de la fondation	971'991.84	-140'153.66			-140'153.66	831'838.18
<b>Total capital de l'organisation</b>	<b>3'386'458.19</b>	<b>-328'853.66</b>		<b>-120'000.00</b>	<b>-448'853.66</b>	<b>2'937'604.53</b>

**TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE SL-FP 2023**

Liquidités au 1.1. (solde initial)	4'453'529.50
Liquidités au 31.12. (solde final)	4'258'828.91
<b>AUGMENTATION (+) DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>-194'700.59</b>

<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>2023</b>	
Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation		-214'496.74
Amortissements sur immobilisations corporelles		20'314.00
- augmentation/+ diminution des créances sur livraisons/prestations		-29'082.80
- augmentation/+ diminution de l'avoir auprès de l'Association des donateurs		-57'550.00
- augmentation/+ diminution des crédits d'impôt anticipé		-3'003.80
- augmentation/+ diminution des actifs de régularisation		39'006.90
+ augmentation/- diminution des dettes sur livraisons et prestations		227'177.55
+ augmentation/- diminution des passifs de régularisation		-30'928.90
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>		<b>-48'563.79</b>
<b>+ Augmentation du fonds de capitaux étrangers</b>		<b>-257'681.80</b>
Immobilisations corporelles:		
état au 1.1.	78'202.00	
amortissements 2023	-17'246.10	
état au 31.12.	-66'362.00	-15'643.00
Investissements dans des immobilisations financières		127'188.00
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</b>		<b>111'545.00</b>
<b>MODIFICATION DU FONDS «LIQUIDITÉS»</b>		<b>-194'700.59</b>

**TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE SL-FP 2022**

Liquidités au 1.1. (solde initial)	5'215'344.18
Liquidités au 31.12. (solde final)	4'453'529.50
<b>AUGMENTATION (+) DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>-761'814.68</b>

<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>2022</b>	
Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation		-240'153.66
Amortissements sur immobilisations corporelles		17'246.10
- augmentation/+ diminution des créances sur livraisons/prestations		12'115.00
- augmentation/+ diminution de l'avoir auprès de l'Association des donateurs		159'442.00
- augmentation/+ diminution des crédits d'impôt anticipé		-624.90
- augmentation/+ diminution des actifs de régularisation		-34'189.90
+ augmentation/- diminution des dettes sur livraisons et prestations		15'521.50
+ augmentation/- diminution des passifs de régularisation		-42'034.10
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>		<b>-112'677.96</b>
<b>+ Augmentation du fonds de capitaux étrangers</b>		<b>-644'022.12</b>
Immobilisations corporelles:		
état au 1.1.	78'202.00	
amortissements 2022	-17'246.10	
état au 31.12.	-66'362.00	-5'406.10
Investissements dans des immobilisations financières		291.50
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</b>		<b>-5'114.60</b>
<b>MODIFICATION DU FONDS «LIQUIDITÉS»</b>		<b>-761'814.68</b>

## Fonds pour projets de tiers

### Indications détaillées sur les projets

No	Dénomination	État au 01.01.2023	Affectation	Utilisation externe	Utilisation interne	État au 31.12.2023
<b>TOTAL PROJETS</b>		<b>2'482'825.44</b>	<b>1'072'185.00</b>	<b>1'190'828.00</b>	<b>139'038.80</b>	<b>2'225'143.64</b>
2	Baltschiedertal VS	11'636.00			6'000.00	5'636.00
31	Valsot GR	194'996.07				194'996.07
52	Valle Bavona TI	115'000.00		104'600.00	10'400.00	0.00
81	5 Terre Comologno TI	46'000.00		40'000.00	4'000.00	2'000.00
86	Val Müstair GR	76'126.45				76'126.45
95	Acquarossa TI	73'600.00		40'000.00	4'000.00	29'600.00
102	Avegno-Gordevio TI	178'000.00		100'000.00	10'000.00	68'000.00
111	Maggia TI	84'800.00		30'000.00	3'000.00	51'800.00
118	Corgémont-Cortébert BE	5'674.75				5'674.75
121	Safiental, Valendas GR	0.00	95'400.00	20'000.00	2'000.00	73'400.00
127	Bergün/Lenz GR	58'300.00		36'000.00	3'600.00	18'700.00
129	Park Beverin GR	321'514.16		79'686.30	7'172.00	234'655.86
131	Terrassenlandschaften Pfyn-Finge	124'600.00		104'420.00	10'442.00	9'738.00
133	Verzascatal TI	186'300.00		62'000.00	6'200.00	118'100.00
137	Campo Vallemaggia TI	0.00	225'000.00	76'000.00	7'600.00	141'400.00
138	Corippo TI	25'372.75				25'372.75
140	Rossa GR	91'000.00		50'000.00	5'000.00	36'000.00
141	Silenen UR	121'000.00				121'000.00
143	Arogno TI, Val Mara	62'648.00				62'648.00
148	Gurteller Berg	66'100.00		30'000.00	3'000.00	33'100.00
150	Ilanz GR	29'725.98		6'020.35	601.00	23'104.63
153	Valbroye VD	6'500.00				6'500.00
160	Biasca TI, Santa Petronilla	25'120.00				25'120.00
161	Spirigen UR, Urnerboden	41'000.00				41'000.00
164	Serravalle TI	84'500.00		40'000.00	4'000.00	40'500.00
165	Scuol GR	108'500.00				108'500.00
166	Wassen UR, Meiental LF18	39'400.00		14'000.00	1'400.00	24'000.00
168	Poschiavo GR, Puschlav LF19	28'600.00		20'000.00	2'000.00	6'600.00
169	Quinto TI	42'000.00				42'000.00
170	Via Calanca, Domat/Ems	137'700.00		72'307.35	7'230.75	58'161.90
171	Riederalp & Bettmeralp VS	0.00	91'800.00	36'000.00	3'600.00	52'200.00
172	Wanderziegenprojekt Urserental	0.00	90'000.00	30'333.00	3'033.30	56'633.70
173	Faido TI: Aufwertung Ces	0.00	118'800.00	60'000.00	6'000.00	52'800.00
174	Saas-Balen VS	0.00	161'100.00			161'100.00
175	Simplon-Dorf VS	0.00	117'900.00	15'276.00	1'527.60	101'096.40
300	Aktion Wasserkanäle	17'484.95	40'000.00	2'100.00	9'000.00	46'384.95
302	Aktion Terrassenlandschaften	2'217.50			2'217.50	0.00
303	Aktion Alleen	17'694.80		6'000.00	3'000.00	8'694.80
402	AG Recht	10'152.03	4'200.00	1'071.40	480.00	12'800.63
610	Illgau SZ, Trockensteinmauern	3'000.00				3'000.00
621	Erschmatt VS, Getreideterrassen	6'000.00	-6'000.00			0.00
624	Doppelinitiative Biodiversität	0.00	58'000.00	58'000.00		0.00
626	IG für nachhaltiges landwirtschaftl. Bauern	30'562.00	46'985.00	28'048.25	2'500.00	46'998.75
628	Lebensraum Ijental-Blässlau	10'000.00		10'000.00		0.00
631	Europ. Landschaftskonvention	0.00	12'000.00	1'965.35	10'034.65	0.00
632	Sanierung Käsespycher Schwarzwaldalp	0.00	6'000.00	6'000.00		0.00
633	Haie vive au Grand Pré VD	0.00	5'000.00	5'000.00		0.00
634	Sanierung Saumpfad Valle di Muggio TI	0.00	6'000.00	6'000.00		0.00
		État au 01.01.2023	Affectation	Utilisation	Total variation	État au 31.12.2023
Total capital des fonds 1.1.		2'482'825.44	1'072'185.00	1'329'866.80	-257'681.80	2'225'143.64

## **ANNEXE 1 aux comptes annuels**

---

### **Nom, forme juridique, siège**

Sous le nom Fondation suisse pour la protection et l'aménagement du paysage (SL-FP) a été constituée une fondation indépendante au sens des articles 80 et suivants du Code civil suisse. La fondation a son siège à 3007 Berne, Schwarzenburgstrasse 11. Par décision du 16 août 2010, la fondation a été exonérée d'impôts en raison de son caractère d'utilité publique. L'exonération fiscale ne comprend pas les éventuels impôts sur les gains immobiliers ; les communes peuvent également prélever un impôt foncier.

### **Principes comptables appliqués**

La présentation des comptes de la SL-FP à la date de clôture du bilan, le 31 décembre, est conforme aux dispositions légales suisses, en particulier aux articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du Droit des obligations (art. 957-962) ainsi qu'aux recommandations relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP RPC, y compris RPC 21). Les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, des résultats et de la situation financière (*true and fair view*). Les comptes annuels de la SL-FP sont soumis à la réglementation de la ZEWO.

### **Principes comptables et d'évaluation**

La comptabilité est tenue en francs suisses. Les actifs circulants, les créances, les dettes et les comptes de régularisation sont inscrits au bilan à leur valeur nominale. Les placements financiers sont comptabilisés à leur valeur de marché en CHF. Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition ou de fabrication, déduction faite des ajustements de valeur. Les produits issus de ventes ou de prestations à des tiers sont comptabilisés au moment de la fourniture de la prestation. Les charges et les produits sont délimités par prestation et par période. Les dons sont comptabilisés au moment où ils sont reçus.

Pour fixer les taux d'amortissement, la SL-FP s'en tient à son tableau des immobilisations. Le mobilier et les machines ainsi que les systèmes informatiques et de communication sont donc capitalisés à partir d'une valeur d'acquisition de 500 CHF. Le mobilier est amorti à un taux d'environ 15% par an, les installations dans le domaine de l'informatique et de la communication à environ 20%.

### **Nombre de collaborateurs/équivalents plein temps y c. stagiaires au 31.12.23**

Nombre de collaborateurs : 9

Nombre d'équivalents plein temps : 5,7

### **Bases légales**

- Acte de fondation du 02.07.1970, approuvé par le Département fédéral de l'intérieur DFI le 01.01.1971.
- Statuts de la fondation, version révisée adoptée le 13.06.2000 par le Conseil de fondation, approuvée par le Département fédéral de l'intérieur DFI le 26.09.2000.
- Règlement interne, version révisée adoptée le 27.09.2007 par le Conseil de fondation.
- Règlement de placement de la Fondation suisse pour la protection et l'aménagement du paysage, version révisée adoptée le 09.03.2023 par le Conseil de fondation et approuvée par l'Autorité fédérale de surveillance des fondations ASF le 26.01.2024.
- Règlement sur l'indemnisation des membres du Conseil de fondation conformément aux statuts de la fondation, art. 7, la qualité de membre du Conseil de fondation n'est pas rémunérée. Seuls les frais occasionnés dans l'exercice de leur mandat sont remboursés aux membres par la fondation.
- Règlement du fonds destiné aux projets, version révisée adoptée le 11.09.2019 par le Conseil de fondation.

### **Autorité de surveillance**

Autorité fédérale de surveillance des fondations ASF, Département fédéral de l'intérieur DFI, Berne

### **Organe de révision**

Siegenthaler Revision AG, Worblaufenstrasse 139, 3048 Worblaufen.

La réélection de l'organe de révision est confirmée chaque année par le Conseil de fondation.



## **Explications relatives au bilan**

### **Titres/placements**

Le montant de 817'271.50 CHF figurant au bilan correspond à la valeur fiscale des titres en dépôt auprès de l'UBS, de la BCBE et de l'EEK.

### **Débiteurs**

Les créances se rapportent à des prestations de services et à des activités d'expertise facturées en fin d'année ainsi qu'au solde créditeur vis-à-vis de l'Association des bienfaiteurs.

### **Ducroire**

Le ducroire n'est pas comptabilisé en raison de son insignifiance.

### **Dettes sur livraisons et prestations**

L'augmentation par rapport à l'année précédente s'explique principalement par la facturation tardive de la part de partenaires en charge de projets.

### **Fonds pour les projets de tiers**

La majorité des projets initiés par la SL-FP dans l'ensemble de la Suisse sont des projets pluriannuels de revalorisation et d'entretien du paysage. Les fonds alloués et reçus dans le cadre des requêtes correspondantes sont gérés à titre fiduciaire par la SL-FP et font l'objet d'une délimitation comptable exacte (cf. tableau p. 3).

### **Fonds destiné aux projets**

La SL-FP tient un compte spécial dans son bilan sous la désignation « Fonds destiné aux projets ». Les versements au fonds destiné aux projets sont affectés à un but spécifique. Les moyens du fonds destiné aux projets servent à contribuer financièrement, dans des cas particuliers, à des projets de tiers ainsi qu'à des travaux liés à des projets propres. Le Conseil de fondation décide des versements au fonds ainsi que des prélèvements sur celui-ci.

## **Explications relatives au compte d'exploitation**

Les donations reçues se composent de contributions affectées et de contributions libres.

La majeure partie des contributions affectées aux projets provient du fonds d'utilité publique du canton de Zurich (fonds de loterie) – CHF 900'000 en 2023 (CHF 910'800 l'année précédente) – ainsi que de contributions de tiers et d'allocations du fonds destiné aux projets de la SL-FP.

Les contributions libres comprennent les cotisations des organisations fondatrices, les contributions de l'Association des donateurs, celles provenant de la vente de l'Ecu d'or de Pro Natura ainsi que des dons, legs et autres recettes.

Les produits des livraisons et prestations concernent les honoraires et les expertises pour le compte de tiers (principalement les pouvoirs publics) ainsi que les mandats de recherche et d'enseignement.

Les charges liées aux projets se composent du financement direct de projets à partir de fonds affectés ainsi que de contributions accordées sur le fonds destiné aux projets.

En y ajoutant les charges de personnel, les charges de biens et services ainsi que les amortissements, qui se basent sur un tableau d'amortissement détaillé des biens mobiliers et des équipements informatiques et machines de bureau, on obtient le total des charges d'exploitation.

## **Explications relatives à la recherche de fonds**

Les frais de recherche de fonds se sont élevés à CHF 59'714 (CHF 44'911 l'année précédente), les frais administratifs à CHF 108'723 (CHF 98'960 l'année précédente). Les charges de projets et de services se sont élevées à CHF 2'101'336 (CHF 2'194'256 l'année précédente). La structure des coûts a été calculée selon la méthode ZEW0.

## **Explications relatives au tableau des flux de trésorerie**

Le poste Liquidités se compose de tous les comptes bancaires et postaux (sans les titres) ainsi que de l'encaisse au 31.12.2023. La variation des liquidités est indiquée. Au cours de l'exercice, les liquidités ont diminué de CHF 194'700 (CHF 761'800 l'année précédente).

Le tableau des flux de trésorerie montre que le flux résultant de l'activité d'exploitation (appelé cash-flow opérationnel) a augmenté par rapport à l'année précédente, passant, en chiffres arrondis, de CHF -112'000 à CHF -49'000. A titre de comparaison, le cash-flow opérationnel a baissé de 699'200 à -112'000 entre 2021 et 2022.

**Explications relatives au tableau de variation du capital**

**Variation du capital des fonds**

Le capital des fonds a diminué de CHF 257'700 au cours de l'année sous revue (diminution de CHF 644'000 l'année précédente).

Le capital de l'organisation a diminué de CHF 204'500 au cours de l'année sous revue (diminution de CHF 448'800 l'année précédente).

**Détails des fonds pour les projets de tiers**

<b>Detailangaben zu den Projekten</b>						
<b>Nr.</b>	<b>Projektname</b>	<b>Bestand 01.01.2023</b>	<b>Zuweisung</b>	<b>Verwendung extern</b>	<b>Verwendung intern</b>	<b>Bestand 31.12.2023</b>
	<b>TOTAL PROJEKTE</b>	<b>2'482'825.44</b>	<b>1'072'185.00</b>	<b>1'190'828.00</b>	<b>139'038.80</b>	<b>2'225'143.64</b>
2	Baltschiedertal VS	11'636.00			6'000.00	5'636.00
31	Valsot GR	194'996.07				194'996.07
52	Valle Bavona TI	115'000.00		104'600.00	10'400.00	0.00
81	5 Terre Comologno TI	46'000.00		40'000.00	4'000.00	2'000.00
86	Val Müstair GR	76'126.45				76'126.45
95	Acquarossa TI	73'600.00		40'000.00	4'000.00	29'600.00
102	Avegno-Gordevio TI	178'000.00		100'000.00	10'000.00	68'000.00
111	Maggia TI	84'800.00		30'000.00	3'000.00	51'800.00
118	Corgémont-Cortébert BE	5'674.75				5'674.75
121	Safiental, Valendas GR	0.00	95'400.00	20'000.00	2'000.00	73'400.00
127	Bergün/Lenz GR	58'300.00		36'000.00	3'600.00	18'700.00
129	Park Beverin GR	321'514.16		79'686.30	7'172.00	234'655.86
131	Terrassenlandschaften Pfyn-Finge	124'600.00		104'420.00	10'442.00	9'738.00
133	Verzascatal TI	186'300.00		62'000.00	6'200.00	118'100.00
137	Campo Vallemaggia TI	0.00	225'000.00	76'000.00	7'600.00	141'400.00
138	Corippo TI	25'372.75				25'372.75
140	Rossa GR	91'000.00		50'000.00	5'000.00	36'000.00
141	Silenen UR	121'000.00				121'000.00
143	Arogno TI, Val Mara	62'648.00				62'648.00
148	Gurteller Berg	66'100.00		30'000.00	3'000.00	33'100.00
150	Ilanz GR	29'725.98		6'020.35	601.00	23'104.63
153	Valbroye VD	6'500.00				6'500.00
160	Biasca TI, Santa Petronilla	25'120.00				25'120.00
161	Spirigen UR, Urnerboden	41'000.00				41'000.00
164	Serravalle TI	84'500.00		40'000.00	4'000.00	40'500.00
165	Scuol GR	108'500.00				108'500.00
166	Wassen UR, Meiental LF18	39'400.00		14'000.00	1'400.00	24'000.00
168	Poschiavo GR, Puschlav LF19	28'600.00		20'000.00	2'000.00	6'600.00
169	Quinto TI	42'000.00				42'000.00
170	Via Calanca, Domat/Ems	137'700.00		72'307.35	7'230.75	58'161.90
171	Riederalp & Bettmeralp VS	0.00	91'800.00	36'000.00	3'600.00	52'200.00
172	Wanderziegenprojekt Urserntal	0.00	90'000.00	30'333.00	3'033.30	56'633.70
173	Faido TI: Aufwertung Ces	0.00	118'800.00	60'000.00	6'000.00	52'800.00
174	Saas-Balen VS	0.00	161'100.00			161'100.00
175	Simplon-Dorf VS	0.00	117'900.00	15'276.00	1'527.60	101'096.40
300	Aktion Wasserkanäle	17'484.95	40'000.00	2'100.00	9'000.00	46'384.95
302	Aktion Terrassenlandschaften	2'217.50			2'217.50	0.00
303	Aktion Alleen	17'694.80		6'000.00	3'000.00	8'694.80
402	AG Recht	10'152.03	4'200.00	1'071.40	480.00	12'800.63
610	Illgau SZ, Trockensteinmauern	3'000.00				3'000.00
621	Erschmatt VS, Getreideterrassen	6'000.00	-6'000.00			0.00
624	Doppelinitiative Biodiversität	0.00	58'000.00	58'000.00		0.00
626	IG für nachhaltiges landwirtschaftl. Bauern	30'562.00	46'985.00	28'048.25	2'500.00	46'998.75
628	Lebensraum Ijental-Blässlauri	10'000.00		10'000.00		0.00
631	Europ. Landschaftskonvention	0.00	12'000.00	1'965.35	10'034.65	0.00
632	Sanierung Käsespycher Schwarzwaldalp	0.00	6'000.00	6'000.00		0.00
633	Haie vive au Grand Pré VD	0.00	5'000.00	5'000.00		0.00
634	Sanierung Saumpfad Valle di Muggio TI	0.00	6'000.00	6'000.00		0.00
		Bestand	Zuweisung	Verwendung	Total	Bestand
	Total Fondskapital 1.1.	2'482'825.44	1'072'185.00	1'329'866.80	-257'681.80	2'225'143.64

### **Montant total des rémunérations versées aux membres du Conseil de fondation**

La qualité de membre du Conseil de fondation ne donne pas lieu à rétribution. Seuls les frais occasionnés dans l'exercice de leur mandat sont remboursés aux membres par la fondation (statuts, art. 7).

### **Montant total des rémunérations versées aux membres de la direction**

La masse salariale brute (y c. allocations familiales) des trois collaborateurs membres de la direction durant l'année sous revue se monte à CHF 287'139.00.

Directeur : Raimund Rodewald, CHF 142'506.00

Directeur suppléant : Roman Hapka, CHF 72'904.00

Membre de la direction : Franziska Grossenbacher, CHF 71'729.00

### **Travail bénévole**

146,5 jours de travail bénévole non rémunéré ont été effectués durant l'année sous revue (118,9 jours l'année précédente).

### **Transactions/créances et/ou engagements auprès de parties liées**

Il n'existe pas de transactions et de créances et/ou d'obligations de la part des membres du Conseil de fondation ou de la direction auprès de parties liées.

### **Autres informations**

Nous soulignons qu'aucun membre du Conseil de fondation n'a de liens d'intérêts pertinents.

### **Valeurs assurées au 31.12.2023**

#### **Couverture de l'assurance choses pour les biens mobiliers**

Lieu : Schwarzenburgstrasse 11, 3007 Berne, police n° G-0130-1679, société d'assurances La Mobilière

Valeur totale **CHF 278'400**